GRAINES DE BITUME

Rapport moral

AOÛT 2022
JUILLET 2023

NOTRE OBJECTIF **2** ■ CONTEXTE MALGACHE **3** ■ LES PROGRAMMES **4** ■ LE PROGRAMME INSERTION SCOLAIRE **5** ■ LE PROGRAMME INSERTION PROFESSIONNELLE **10** ■ TRAVAIL COLLABORATIF **13** ■ CONCLUSION & PERSPECTIVES **14** ■ RAPPORT FINANCIER **15** ■

Notre objectif

Depuis sa création en 2000, Graines de Bitume accompagne des enfants et jeunes en situation de rue à Antananarivo et favorise leur réinsertion sociale, scolaire et professionnelle. L'objectif de cet accompagnement est double : permettre aux jeunes de subvenir à leurs besoins fondamentaux et leur donner la possibilité de concrétiser et pérenniser leurs projets de vie. Pour cela, Graines de Bitume appuie les jeunes dans leur scolarité, leur formation professionnelle et leur développement personnel.

Édito de la présidente

Cette année est une année importante pour Graines de Bitume car l'association a réalisé de très grands progrès et obtenus des résultats remarquables.

Le programme scolaire a enregistré une très forte augmentation des réussites aux examens. L'accompagnement des familles s'est également amélioré avec le renforcement de la présence des parents et du nombre de visites à domicile réalisées par l'équipe d'assistantes sociales.

Le centre d'insertion professionnelle s'est beaucoup "professionnalisé » en renforçant l'intégration des jeunes et leur accompagnement d'une part et en consolidant ses relations avec les entreprises et les associations adhérentes d'autre part.

S'il y a un seul chiffre à retenir, c'est celui de 57 qui est le nombre de jeunes du Bureau pour l'Emploi qui ont accédé à un emploi cette année. Ce chiffre, jamais égalé auparavant, confirme l'objectif de notre association dans la réalisation du projet de vie de ces jeunes . L'association est très fière de ces résultats.

J'adresse un grand bravo aux équipes à Madagascar et un grand merci à tous nos partenaires financiers et donateurs.

Sylvie Ernoult

Contexte malgache

Économique et social

■ Le FMI a confirmé un taux de 4% de croissance à Madagascar en 2022 largement absorbée par la croissance démographique de +2,8% en moyenne par an. Le PIB par habitant demeure l'un des plus faibles au monde (536 $ en 2023, contre 526 $ en 2022) et **l'inflation moyenne devrait atteindre 10,5% en 2023** contre 9,5% initialement prévue.
■ La hausse des prix des carburants en juillet 2022 a entrainé une augmentation de 20% du tarif des transports à laquelle s'ajoute le mauvais état des routes dans tout Madagascar, entrainant l'augmentation des produits de première nécessité (PPN) comme le riz (+12,2%). D'une manière générale, le coût de la vie s'est alourdi et **les gens vivent de plus en plus dans la précarité.** Les nombreux délestages en eau & électricité, perturbent l'économie et favorisent l'insécurité dans les quartiers.
■ Par ailleurs, depuis plusieurs mois, les îles de l'océan Indien et Madagascar en particulier, sont devenues des **plaques tournantes du trafic de drogue**. La consommation du "roro", drogue dérivée de l'héroïne, est devenue un phénomène courant chez les **adolescents**. Elle est en **vente libre** notamment dans les quartiers où habitent les enfants et jeunes accompagnés, ce qui incite les équipes de Graines de Bitume à être très vigilantes.

■ À l'approche des élections présidentielles, dont le 1er tour aura lieu en novembre 2023, des troubles sont prévisibles, particulièrement dans la capitale. Treize candidats se présentent, dont Andry Rajoelina, le président en poste.
■ L'euro qui s'échangeait à 4 167 MGA en août 2022 a atteint 4 967 MGA en juillet 2023. Cette dépréciation de l'ariary a favorablement impacté notre Budget.

Environnement et climat

■ Madagascar est l'un des pays les plus exposés du monde **aux catastrophes climatiques extrêmes** : inondations fréquentes, tempêtes tropicales, cyclones et sécheresses ont un impact dévastateur sur la population, en particulier dans le sud du pays.
■ Début 2023, l'île a été touchée par les cyclones FREDDY et CHENESO, avec près de 280 000 sinistrés et 50 décès.
■ À Antananarivo, la distribution en eau est de plus en plus perturbée par le manque de précipitations dans la région. Plusieurs quartiers et banlieues de la capitale sont privés d'eau en journée pour permettre une alimentation des secteurs à tour de rôle.

Éducation

■ La rentrée scolaire 2022-2023 a eu lieu le 5 septembre 2022. L'année est divisée en 5 bimestres et dure 10 mois.
■ Même si les droits d'inscription dans les établissements publics sont pris en charge par l'Etat, les familles doivent participer, sous forme d'une cotisation annuelle, aux frais d'entretien des équipements ainsi qu'au paiement des salaires des enseignants non fonctionnaires. L'importante augmentation du prix des fournitures scolaires entraîne un risque de décrochage scolaire de plus en plus important pour les familles vulnérables.

Faits marquants à Graines de Bitume

■ Fin Décembre 2022 : **départ en retraite de Marguerite**, responsable du programme socio-éducatif et du centre SCO. Après plus de 20 ans passés chez Graines de Bitume, Marguerite était un des piliers de l'association. Les membres du Conseil d'Administration en France se sont associés en visio aux équipes du terrain pour saluer son départ et une fête a été organisée en son honneur fin janvier 2023, avec la participation de tous les enfants et jeunes, de leurs familles et de nombreux partenaires de l'association.
■ Visite à Madagascar de deux membres du Conseil d'administration de Graines de Bitume : Céline GUILLAUD en Février et Laurence SEVERE en avril 2023.

Évolution des effectifs moyens

L'effectif moyen total atteint de **228 enfants et jeunes** sur l'exercice 2022-2023 est supérieur à celui de l'exercice précédent et très légèrement inférieur à l'objectif fixé à 230 pour l'exercice.

	2021-2021	2022-2023	Variations	
Insertion Scolaire	**147**	**146**	**-1**	**-1%**
Préscolaire	5	0	-5	
Primaire	88	90	-2	
Collège	47	46	-1	
Lycée	6	7	+1	
Post-Bacc	0	1	+1	
RaN	1	2	+1	
Insertion professionnelle	**73**	**82**	**+9**	**+12%**
Effectif total	**220**	**228**	**+8**	**+4%**

Le travail de rue

Le **travail de rue** est une activité phare de Graines de Bitume. Il permet d'aller à la rencontre des personnes vulnérables dans leurs quartiers, afin de créer ou de maintenir un lien social avec les enfants et les familles, dans le but :

- de créer un premier contact et d'identifier de nouveaux bénéficiaires sur la base des critères d'admissions de l'association et dans la limite des capacités d'accueil du centre,
- de maintenir un contact régulier avec les jeunes bénéficiaires et leurs familles, au sein de leur quartier (être à l'écoute, transmettre des messages, réaliser des enquêtes sociales...),
- de rechercher des enfants et jeunes perdus de vue ou fréquemment absents,
- de connaître le contexte social, politique, sanitaire et sécuritaire des quartiers.

Les **6 animateurs-éducateurs** de Graines de Bitume interviennent **en rotation par binôme.** Le travail de rue a lieu tous les mardis et jeudis de 17h30 à 19h30.
Une réunion mensuelle favorise les partages et échanges de pratiques entre éducateurs et assistantes sociales.

Le travail de rue en chiffres

183 **sorties** effectuées

531 **adultes** rencontrés

929 **enfants et jeunes** rencontrés, bénéficiaires ou non de Graines de Bitume, dont 52 % de filles

Les programmes

Graines de Bitume accompagne les enfants et jeunes vulnérables en mettant en place deux grands programmes complémentaires.

Le Programme Insertion Scolaire
avec 3 volets :

1. **Le volet pédagogie et animation** pour insérer ou réinsérer les enfants dans des établissements scolaires et les aider à développer leurs compétences à travers des activités ludiques, culturelles, artistiques et sportives.
2. **Le volet socio-éducatif** pour permettre le développement de l'enfant et son autonomisation grâce à une prise en charge psycho-sociale individualisée.
3. **Le volet nutrition, santé et hygiène** pour répondre aux besoins fondamentaux des enfants et des jeunes.

Le Programme Insertion Professionnelle
avec 2 volets :

1. **Le volet pré-insertion**, pour guider les jeunes dans leur choix d'orientation professionnelle et leur offrir une formation adaptée à leur projet de vie
2. **Le Bureau pour l'Emploi** pour accompagner les jeunes à accéder à un emploi décent.

Les moyens

Graines de Bitume dispose d'un c**entre d'accueil de jour** (centre SCO) et d'un **Espace Emploi (centre PRO).** Une **équipe permanente de 20 salariés malgaches** appuyée par 2 **coordinatrices expatriées**, permettent d'assurer une continuité dans l'accompagnement des jeunes filles et garçons accueillis.

Critères d'accueil des enfants et jeunes

- Situation familiale : familles monoparentales ou instables
- Revenu du foyer : inférieur à 2 000 Ar (0,50€) /jour pour une famille de 5 personnes
- Conditions de vie : logement précaire/insalubre ou sans logement
- Situation scolaire de l'enfant : non scolarisé ou déscolarisé
- Adhésion de l'enfant et de sa famille au projet de Graines de Bitume.

Le programme insertion scolaire

Le programme Insertion Scolaire concerne les enfants et les jeunes accompagnés du primaire au post bac, ainsi que les enfants en classe de remise à niveau avant leur intégration dans un établissement scolaire.

Faits marquants

- *Octobre 2022* : arrivée d'**Emma** pour prendre la suite de Marguerite.
- *Février/mars 2023* : organisation de 2 **ateliers de réflexion** pour les équipes du centre SCO sur différentes thématiques : règles de vie des enfants au centre, prise en charge des enfants en grande difficulté d'apprentissage, boîte à idées, réunion d'équipe, repas collectif...
- *Mai 2023 :* installation de **panneaux solaires et de batteries de stockage** grâce au partenariat avec la Coopération Internationale Monégasque et EAM (Energy Assistance Monaco) et **réaménagements de la salle** de stock et de l'infirmerie.
- *Mai 2023 :***Regroupement de toute l'équipe éducative** dans un même bureau pour faciliter les échanges entre le programme pédagogique (éducateurs) et le programme socio-éducatif (assistantes sociales)

La Scolarisation en chiffres

170 enfants et jeunes accompagnés, sur la période, dont **48%** de filles et un effectif moyen mensuel de **146**.

158 enfants et jeunes scolarisés de septembre 2022 à juillet 2023, dont **47%** de filles.

27 nouveaux durant l'exercice, dont 12 filles

6 jeunes orientés vers le programme Insertion Professionnelle, dont **4** filles.

19 enfants et jeunes, dont **5** filles, sortis de prise en charge (contre **21** au cours de l'exercice précédent).

Il n'y a plus d'enfants en préscolaire cette année.

1. Le volet Pédagogie et Animation

La scolarisation et l'accompagnement pédagogique sont complémentaires pour contribuer au développement intégral de l'enfant. Sans négliger la réussite scolaire, l'équipe pédagogique recherche surtout l'ancrage des apprentissages, l'épanouissement et l'expression du potentiel humain de chaque enfant.

	OBJECTIFS	TYPE D'ACTIVITÉS	
SCOLARISATION	[1] Scolariser les enfants dans des établissements scolaires (insertion ou réinsertion)	Inscription et suivi scolaire	
		Remise à niveau d'enfants ayant interrompu leur scolarité	
ACCOMPAGNEMENT PÉDAGOGIQUE GLOBAL	[2] Aider les enfants à être autonomes dans leur apprentissage, renforcer leurs compétences de base et linguistiques	Soutien scolaire	Renforcement des connaissances dans l'apprentissage de base (malgache, français, calcul)
			Aide aux devoirs et leçons
			Informatique Pour Tous (IPT)
			Animations Lecture
	[3] Contribuer au bon développement physique, social et affectif des enfants et à la construction de repères artistiques	Information Education Communication (IEC)	
		Animations extra-scolaires	Pratiques artistiques et culturelles (slam, arts plastiques, théâtre, marionnettes, chants...)
			Pratiques sportives et culturelles (cirque, danse, football)
		Sorties pédagogiques	

Les résultats du programme

■ Cette année a été marquée par de **meilleurs résultats aux examens officiel**s. Par ailleurs tous les enfants ayant obtenu leur CEPE ont pu entrer en classe de 6ème et tous les jeunes ayant eu leur BEPC ont été admis en classe de 2nde.

■ Les cours d'appui organisés par les éducateurs pour les enfants et jeunes en classes d'examen semblent avoir porté leurs fruits. Par ailleurs, suite au plaidoyer mené dans le cadre du projet QUAPEM, le Ministère de l'Education a facilité l'accès des enfants vulnérables à l'entrée en 6ème et en 2nde.

Résultats scolaires 2022/2023 et réussite aux examens

		Examen CEPE		Entrée en 6ème	
	Inscrits	Reçus	%	Reçus	%
2022/2023	17	12	71%	12	41%
2021/2022	20	12	60%	5	25%
2020/2021	16	14	88%	5	31%
		Examen BEPC		Concours entrée 2nde	
	Inscrits	Reçus	%	Reçus	
2022/2023	8	6	75%	6	75%
2021/2022	8	4	50%	2	25%
2020/2021	9	4	56%	5	56%

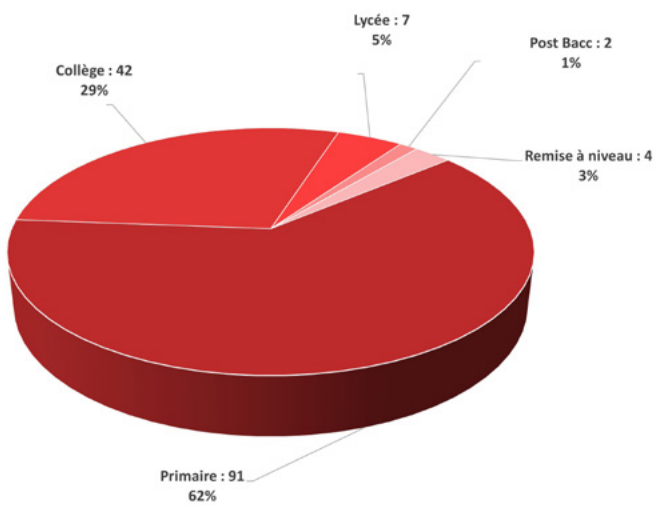
■ **108 enfants sur 141, soit 77%, sont passés en classe supérieure**. Comparé à l'année précédente, le centre SCO a enregistré une progression de 25 à 41% des enfants acceptés en 6ème et de 25 à 75% pour les entrées en 2nde.

■ Il reste cependant 30 enfants , dont 14 filles, qui redoublent. 1 jeune fille et 1 jeune garçon sont orientés vers le programme Insertion Professionnelle de Graines de Bitume et 1 garçon est sorti de prise en charge pour retourner vivre avec sa maman à la campagne.

■ La jeune lycéenne en classe de Terminale a obtenu son baccalauréat. Elle envisage de poursuivre des études universitaires en Communication avec l'accompagnement de Graines de Bitume. La jeune fille qui poursuit des études post-bac en Gestion passe en 2ème année.

■ La **non-maîtrise du français pénalise les enfants** dans la compréhension de leurs devoirs et leçons. Par ailleurs, certains présentent de grosses difficultés d'apprentissage (hyperactivité, manque de concentration...). A cela s'ajoute des absences régulières non justifiées, particulièrement chez les enfants en difficulté.

RÉPARTITION DES JEUNES EN SCOLARISATION AU 31 JUILLET 2023



Pour lever ces freins :

■ Les éducateurs travaillent en collaboration avec **le projet Alliance Française 3.0** pour renforcer leurs compétences pédagogiques en **français langue étrangère** et utiliser cette méthode avec les enfants, à l'aide de supports numériques.

■ De nouveaux outils ont déjà été mis en place comme **"La météo du jour" pour connaitre l'humeur quotidienne** des enfants et l'activité **"Quoi de neuf ?"** pour partager les **actualités hebdomadaires**.

■ Pour les enfants identifiés comme ayant d'importants troubles d'apprentissage, il est prévu d'organiser des **séances d'activités spécifiques** pour développer leur motricité fine, leur concentration et leur capacité de mémorisation, et ce grâce à des méthodes et des outils adaptés à leurs aptitudes cognitives.

■ Les séances IPT (Informatique Pour Tous) se poursuivent au centre chaque vendredi pour les primaires et chaque samedi matin pour les collégiens & lycéens. **Notre parc informatique est obsolète et nous allons devoir prévoir son remplacement afin que cette activité essentielle puisse continuer.**

Les activités extrascolaires

Les animations regroupent un large éventail d'activités extrascolaires de loisirs, artistiques, culturelles et sportives, comme le cirque, la musique, le slam, la danse, le théâtre, les marionnettes et les arts plastiques. Elles favorisent chez l'enfant, le développement du bien-être, de la santé et de l'estime de soi, ainsi que les capacités de socialisation, d'autonomie, d'intégration et d'insertion.

Au total, 250 séances d'activités artistiques, culturelles et sportives ont été organisées durant l'année.

■ Les a**ctivités artistiques** au centre se déroulent les mercredis pour les enfants en primaire et les samedis matin pour les collégiens et lycéens. La fête de Noël en décembre et la fête nationale en juin sont pour eux deux belles occasions de **présenter leurs talents**.

■ Les enfants et les jeunes peuvent également participer à **des événements extérieurs** dans le cadre d'activités organisées par d'autres partenaires comme la Plateforme de la Société Civile pour l'Enfance (PFSCE), la fondation Mérieux, l'UNESCO, l'Alliance française...

■ L'édition 2023 du **tournoi de foot inter-associatif** organisé par Graines de Bitume dans le cadre du projet SANDRATRA avec le soutien de l'AFD et à la Coopération Internationale Monégasque, s'est déroulée d'avril à juillet 2023. Il a permis à **700 jeunes filles et garçons,** issus de **14 associations**, de pratiquer une activité sportive, ludique et éducative et d'apprendre à mieux **vivre ensemble**. Cette année, la fondation COLAS, la fondation VISEO et la société STAR Madagascar ont apporté leur soutien à l'organisation de la finale qui s'est tenue le 15 juillet 2023.

■ La **troupe** de **cirque** "ASTAN CIRCUS", composée de jeunes collégiens, lycéens et d'anciens bénéficiaires de Graines renforce sa **notoriété** et se voit **de plus en plus sollicitée** pour l'organisation de spectacles grand public dans les écoles ou lors de nombreuses célébrations officielles.

■ Une nouvelle fois, grâce à la Coopération Internationale Monégasque, 70 enfants et jeunes de Graines de Bitume ont pu participer à "**Cinema For Change**", un festival de cinéma international qui sélectionne des films illustrant les ODD (Objectifs de Développement Durable). Lors des projections avec Canal Olympia, ils ont fait partie du jury de sélection, répartis en trois catégories : prix "enfant" (8 à 12 ans), prix "collégiens/lycéens" (13 à 17 ans) et prix "étudiants" (18 ans et plus).

■ Pour promouvoir la scolarisation, des animations autour du livre sont réalisées tous les mercredis matin dans les quartiers des **5 associations partenaires dont Graines de Bitume.**

2. Le volet socio-éducatif

Le volet socio-éducatif de Graines de Bitume a pour objectif le bon développement global de chaque enfant et jeune grâce à une prise en charge psychosociale individualisée et appropriée. Les activités mises en œuvre sont variées et touchent aussi bien les enfants que leurs parents, permettant un travail ciblé et de qualité avec les familles.

Le programme en chiffres

700 entretiens individuels avec les enafants et les jeunes
186 visites à domicile
318 entretiens individuels avec les familles
25 rencontres RECEP (Renforcement de la capacité éducative des parents)
121 démarches pour suivi scolaire

Trois types d'accompagnements ont été mis en place pour les 158 enfants et jeunes scolarisés de septembre 2022 à juillet 2023 :

- **97** étaient en **"accompagnement complet"**, dont 41 filles, avec **5 jours d'activités et 5 repas au centre par semaine**
- **10** étaient en **"accompagnement intermédiaire",** dont 4 filles, avec **5 repas par semaine et des activités au centre le mercredi après-midi et le samedi matin** (jeunes collégiens, lycéens ou post-bac).
- **51** étaient en **"accompagnement allégé",** dont 30 filles, avec **1 repas par semaine et des activités au centre le mercredi après-midi et le samedi matin** (collégiens et lycéens).

L'accompagnement individuel des enfants

Accompagnement psycho-social individuel avec un suivi (social, scolaire, médical, ...), des entretiens individuels avec les enfants, avec les familles, des visites à domicile...

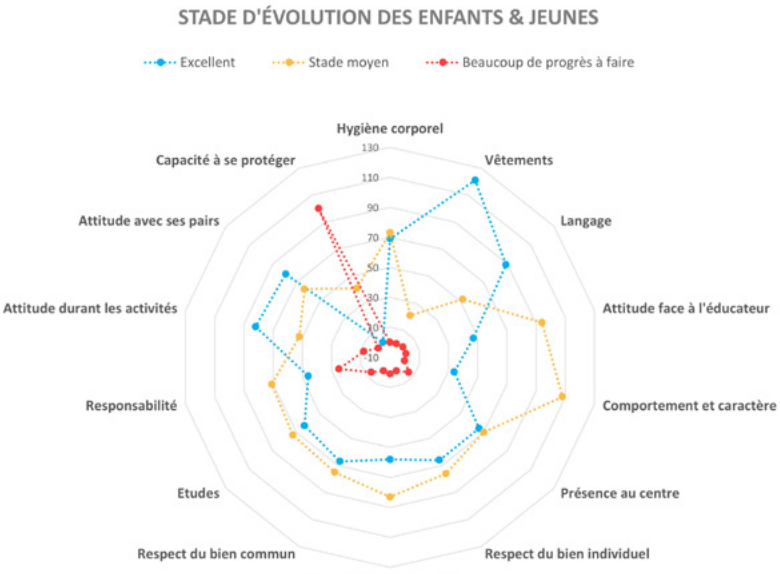
Cette année, les assistantes sociales ont mis **l'accent sur les visites à domicile** qui sont passées de 30 à 186, ainsi que sur les **entretiens individuels avec les enfants,** dont le nombre est passé de 586 à 700. Cette augmentation s'explique en partie par un effet «post-Covid», période pendant laquelle peu de VAD avaient pu être réalisées. Par ailleurs, un objectif de 1 VAD par famille par an minimum a été fixé aux assistantes sociales.

Évalution des compétences sociales : l'impact qualitatif de l'accompagnement psycho-social est généralement **difficile à mesurer.**

L'équipe éducative dispose d'un outil permettant de dresser un état des lieux des compétences sociales de l'enfant à travers **14 critères différents,** illustré par le graphique ci-dessous, et d'en mesurer les évolutions au cours de sa prise en charge. Chaque critère est décomposé en 3 indicateurs traduisant **un degré d'évolution** : en régression, stable ou en progression

Bilan réalisé à la fin de l'exercice auprès de 142 enfants et jeunes :

- pour **le stade d'évolution :** 7% ont encore "beaucoup de progrès à faire", 48% sont à un "stade moyen" et 45% peuvent être considérés comme "excellents".
- Pour **le degré d'évolution** : 7% de régression, 78% de stabilité et 15% de progression.



Le graphique fait apparaître les 14 critères analysés dont ceux sur lesquels il est encore important de travailler, comme la "capacité à se protéger", la "responsabilité", "l'attitude face à l'éducateur" et les "comportement et caractère"...

Les accompagnements collectifs

Accompagnement Socioéducatif (ASE)

■ **21 ateliers participatifs** organisés au centre pour les **collégiens & lycéens** concernant l'**élaboration et la budgétisation de repas équilibrés**, la mise en place du "Carnet de suivi" pour les présences du samedi au centre et en semaine à l'école, à la demande des parents.

■ **Formation Life Skills intitulée "Culture de la vision"**, organisée par le Ministère de la Jeunesse et Sports, pour 40 jeunes de 14 ans et plus. Chaque jeune s'est vu remettre un certificat lors d'une cérémonie officielle organisée fin mars au Stade de Mahamasina.

Ateliers Vie Affective

■ 15 séances sur l'éducation sexuelle-équité-genre et 12 séances sur la santé sexuelle et reproductive des adolescents (SSRA), pour les jeunes de 12 ans et + en classes de primaire ou secondaire, avec **l'association KOLOAINA**. Les thématiques abordées sont le genre, la violence, la communication non violente et la projection dans la vie d'adulte. Un certificat a été remis à chaque participant au terme des activités.

■ 6 séances animées par les assistantes sociales pour les collégiens, lycéens et postbac, autour de la communication non violente et des témoignages de signes d'affection.

Renforcement positif

■ Ce dispositif qui évalue la progression des enfants sur différents critères permet de développer l'estime de soi de l'enfant / du jeune, de renforcer sa motivation et de l'encourager dans ses efforts en vue de l'aider dans son développement personnel et social.

■ **Deux journées récréatives dans des parcs d'attraction proches d'Antananarivo** ont été organisées cette année pour les enfants et jeunes ayant le plus "progressé" en termes de comportement :
- Au mois de mars 2023 pour 20 enfants en classe de primaire (9 filles et 11 garçons).
- Au mois de juillet 2023 pour 20 enfants/jeunes, dont 13 en classe primaires (9 filles et 4 garçons) et 7 collégiens/ lycéens (3 filles et 4 garçons).

Les jeunes qui ont bénéficié de ces activités sont parmi ceux qui ont fourni le plus d'efforts en termes d'assiduité au centre et à l'école, de prise de responsabilité au centre et pendant les activités, de propreté et d'hygiène et enfin d'application dans les études.

La participation des enfants et jeunes

Cette année a été marquée par le renforcement de la Participation des enfants avec :

■ La mise en place du **Comité des Enfants** en avril 2023 au centre SCO. Les 10 membres élus par les enfants deviennent **leurs porte-paroles auprès de l'équipe éducative et de la direction**. Le Comité a pour rôle de recueillir et rapporter les doléances, plaintes, demandes et suggestions des enfants et jeunes. Il peut proposer et organiser des activités avec l'appui de l'équipe éducative. Il est par ailleurs consulté lorsque l'avis des enfants est demandé pour l'organisation d'activités, comme pour le choix du menu de la fête nationale au centre en juin 2023, le choix des activités pour le mois de l'enfance avec la PFSCE...

■ La mise en place **d'une boîte à idées,** afin que les enfants et les jeunes puissent partager en tout anonymat leurs idées, leurs suggestions, et aussi exprimer les craintes ou les difficultés qu'ils rencontrent. Un Comité d'Ouverture, composé d'une assistante sociale, d'un animateur/éducateur et de la coordinatrice de Graines de Bitume, se réunit chaque semaine pour ouvrir la boite **en toute confidentialité** et enregistrer les "doléances" des enfants. Des réponses sont généralement rapidement apportées aux enfants et jeunes, mais un délai peut être pris avant de répondre pour d'éventuels cas plus difficiles à traiter ou qui méritent réflexion.

■ 9 membres de l'équipe éducative (7 du programme Scolarisation et 2 du programme Insertion Professionnelle) ont été formés par l'association Zazakely Sambatra à **la méthode Design For Change (DFC)**. Celle-ci permet d'accompagner les enfants et jeunes, placés en situation de résolution de problèmes, dans un projet participatif et coopératif où ils sont les principaux acteurs. Cette phase de mise en œuvre permet de générer des effets sociaux, de développer des compétences et d'obtenir des changements de comportements auprès des enfants et jeunes.

■ Le 1er projet a été réalisé par le groupe de la Responsable du programme socio-éducatif : les enfants et jeunes ont décidé de commencer par la réparation du mobilier (tables et chaises) avant la nouvelle rentrée scolaire.

La collaboration avec les familles

127 familles ont été accompagnées sur l'ensemble de la période, pour 170 enfants et jeunes. **Le renforcement de la collaboration avec les familles, facteur clé de réussite, se poursuit cette année.**

■ Des réunions mensuelles de sensibilisations et de formations sont animées par les assistantes sociales. Parmi les thèmes abordés cette année : le renforcement du lien parents/enfants, les soins corporels et vestimentaires, l'assiduité au centre et à l'école, l'adhésion à une mutuelle de santé... Le taux moyen de présence des parents est d'environ 64% (vs 62% sur l'exercice précédent) mais la participation des hommes à ces rencontres est de plus en plus marginale, autour de 3%.

■ Les familles se sont organisées pour mettre en place l'association des parents de Graines de Bitume, avec leurs Président, Secrétaire et Trésorier et des "Règles de vie" à respecter.

■ La collaboration avec l'association KOLOAINA se poursuit pour le référencement des familles, en particulier celles victimes de violences intrafamiliales, en vue d'une prise en charge individualisée. Une dizaine de familles ont pu bénéficier de ce référencement cette année.

Grâce à nos partenaires, plusieurs activités ont pu être organisées :

■ En décembre 2022, la **"Journée Relooking"** pour mettre en valeur les efforts des parents lors de 3 temps forts :

- **Le défilé de mode** : 6 parents volontaires, dont un homme, ont bénéficié d'une **séance de relooking** au centre, avec l'aide de jeunes filles en insertion professionnelle, formation coiffure et esthétique. Après leur défilé, chacun a pris la parole sur le suivi de l'hygiène et de la scolarité des enfants ; être un parent exemplaire pour sa famille et dans la société, la collaboration avec Graines de Bitume, la valorisation des formations reçues...

- **La remise des diplômes WASH :** après la sensibilisation organisée par la **Fondation Mérieux** en 2022 sur le WASH (purification de l'eau, des mains, des toilettes, hygiène menstruelle, ...), **35 diplômes WASH** ont été remis aux familles les plus méritantes, évaluées lors des visites à domicile

- **La remise des prix de renforcement positif** pour 15 parents sélectionnés pour leurs efforts en termes d'implication, de suivi de l'hygiène, d'assiduité aux réunions, de participation financière...

■ En avril 2023, **une journée éducative** a été organisée pour les familles du programme Insertion Scolaire. Elles ont à cette occasion été formées à la gestion de leur budget familial.

■ Avec l'appui de la **Fondation Mérieux qui finance l'adhésion**, Graines de Bitume offre aux familles la possibilité de souscrire à **la mutuelle de santé AFAFI**, pour un accès facilité aux soins et une réduction de leurs dépenses de santé. **108 familles** ont déjà souscrit à cette mutuelle dont la couverture démarrera en septembre 2023.

L'évaluation de l'implication des parents est réalisée chaque année. Sur les 107 familles évaluées en fin d'exercice, seules 3 ont enregistré un faible niveau d'implication.

3. Le volet Nutrition, Santé et Hygiène

■ La situation économique des familles ne permet pas aux enfants et jeunes de bénéficier d'une alimentation saine et suffisante favorable à un bon développement cognitif, une bonne croissance physique et un bon état de santé en général.

■ Les écoles publiques fréquentées par les enfants ne disposant pas de cantines scolaires, Graines de Bitume poursuit **son action de nutrition directe en offrant 5 jours/semaine un repas à tous les enfants scolarisés en classes primaires. Les collégiens et lycéens bénéficient d'un repas par semaine lorsqu'ils viennent au centre le mercredi.**

Cependant, depuis cette année, une dizaine de jeunes en secondaire fréquentent aussi la cantine du centre tous les jours car ils sont scolarisés dans des établissements proches du centre.

Graines de Bitume porte une attention particulière à **la qualité nutritive des repas servis au centre, grâce à l'apport de légumes, viande, poisson, œuf, fruits, laitage en complément de la traditionnelle ration de riz.** L'objectif est d'apporter des aliments nutritifs équilibrés et diversifiés qui contribueront au développement physique et intellectuel des enfants et jeunes. Cette année, les menus ont pu être validés par un nutritionniste de l'Office National de Nutrition à Madagascar (ONN).

26 705 repas servis à la cantine cette année, soit plus de 2 000 de plus que l'année précédente.

5 290 kg de riz consommés dans l'année.

48 bouteilles de gaz utilisées grâce au soutien de **VITOGAZ**. Ainsi, Graines de Bitume n'emploie plus de charbon pour la cuisson des repas

■ Les jeunes en Insertion Professionnelle reçoivent **une indemnité journalière de repas de 2 000 Ar (0,50 €)** chacun quelle que soit l'étape de parcours

■ Les enfants et jeunes accompagnés par Graines de Bitume vivent dans des conditions de grande précarité et n'ont, de fait, pas accès à l'hygiène et aux soins indispensables à leur santé.
■ A Graines de Bitume, chaque enfant et jeune bénéficie **d'une visite médicale d'admission** ainsi qu'une **visite médicale annuelle** systématique par le médecin référent de Graines de Bitume, mis à disposition par la Fondation Mérieux.

Témoignage

"C'était un moment inoubliable pour moi.Il y a quelqu'un qui prépare mes cheveux, mon visage, ma tenue pour le défilé. Je suis très fière de me montrer en public. Il y a un grand changement dans ma vie car j'ai le courage de monter sur scène et de parler en public de mes émotions, de donner des conseils. Je sais que c'est grâce à l'accompagnement de Graines de Bitume que j'ai pu atteindre ce niveau. On voit bien que les zoky ont bien identifié ceux qui ont atteint l'objectif et ceux qui ne prennent pas au sérieux l'instruction. De même pour les enfants, il faut leur donner une occasion de montrer leurs talents. A la prochaine fête, j'aimerais bien que les parents puissent faire un discours, une danse ou un slam et pas seulement un témoignage."*

Une maman volontaire pour l'activité Relooking

■ Pour **prévenir la venue des pathologies courantes**, l'équipe éducative organise des séances de **sensibilisation à l'hygiène auprès des enfants, jeunes et parents.** Un planning a été établi pour que chaque enfant puisse au moins prendre une douche hebdomadaire au centre. Une serviette de toilette a été distribuée à chaque enfant et jeune.

■ Grâce à un partenariat avec l'association FISA (« Familles Bienheureuses »), **les jeunes de 12 ans et plus** bénéficient d'un accompagnement en **SRA (Santé Reproductive des Adolescents)**, qui se traduit par une **consultation systématique 2 fois par an.** Les jeunes, en particulier ceux du programme insertion professionnelle, peuvent également se rendre chez FISA pour une consultation individualisée anonyme. Un traitement leur est proposé en cas de maladie diagnostiquée.

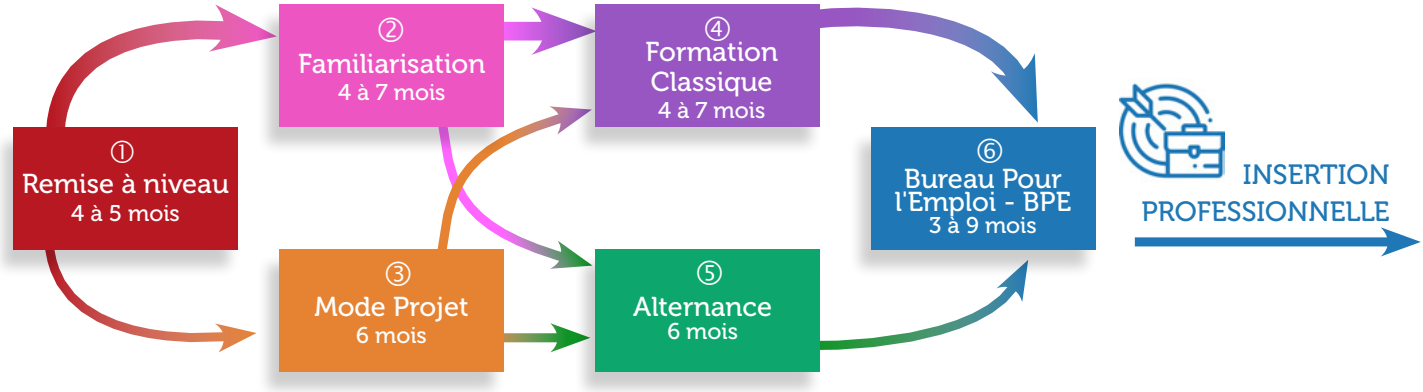
■ **Une sensibilisation des enfants et jeunes sur la santé** a été réalisée en décembre 2022, à l'aide des **kits pédagogiques de la Fondation Mérieux** sur les maladies infectieuses, le paludisme et le Wash. Un jeu-concours sur 3 jours a été organisé pour tous les enfants et jeunes scolarisés de Graines de Bitume. Après la finale, tous les participants ont partagé un bon repas au centre et les gagnants dans chaque catégorie et discipline se sont vu remettre des prix éducatifs

**Zoky, qui veut dire l'ainé, le grand frère en malgache, est le terme utilisé par les enfants et les parents lorsqu'ils s'adressent aux membres des équipes éducatives de Graines de Bitume.*

Le programme insertion professionnelle

Le programme insertion professionnelle vise à favoriser la réalisation des parcours professionnels de jeunes vulnérables âgés de 16 à 25 ans issus des activités de travail de rue des éducateurs ou du programme de scolarisation. Graines de Bitume les accompagne dans leurs étapes d'orientation pour les aider à réaliser leurs projets de vie.

Les différents parcours du programme



Parcours	Objectifs	Cibles	Durée	Nb de Jeunes
Parcours Classique ①+②+④+⑥	Le parcours classique se concentre sur l'orientation professionnelle : une période de stages de familiarisation suivi de la formation. Les jeunes testent ainsi plusieurs métiers avant de décider du parcours professionnel qu'ils souhaitent suivre.	Les jeunes indécis sur la suite de leur parcours professionnel et souhaitant un temps de réflexion. Ce Parcours "historique" de Graines de Bitume rassure les jeunes qui peuvent partager l'expérience des anciens du programme.	15 à 28 mois	40
Parcours Alternance ①+②+⑤+⑥	Ce programme d'alternance formation/entreprise de 6 mois augmente les chances d'insertion sur des secteurs porteurs. Trois secteurs sont actuellement développés : maintenance immobilière, comptabilité et logistique.	Programme accessible aux jeunes de 18 ans et + qui souhaitent une insertion rapide dans un secteur porteur. Les trois premiers jeunes du programme ont tous été embauchés dans leur lieu d'alternance.	17 à 27 mois	4
Parcours Mode Projet Classique ①+③+④+⑥	Ce parcours propose une méthode d'apprentissage centrée sur l'expérience. Grâce à la pédagogie de l'entrepreneuriat et de la gestion de projet, les jeunes se familiarisent rapidement avec le milieu professionnel et développent des compétences sociales et professionnelles comme la communication, la collaboration, l'autonomie...	Les jeunes, notamment ceux ayant un projet d'ouverture d'un micro-business, choisissent ce parcours pour développer leurs compétences plus rapidement, se familiariser avec la gestion de projet et les métiers associés.	17 à 27 mois	9
Parcours Mode Projet Alternance ①+③+⑤+⑥	Ce parcours Mode Projet suivi par la formation Alternance combine avec efficacité le savoir-être et les savoir-faire. L'objectif est de s'insérer rapidement.	Les jeunes ayant davantage expérimenté les métiers administratifs au cours de leurs parcours Mode Projet, notamment la comptabilité & la logistique, se tournent vers l'Alternance.	19 à 26 mois	2

Faits marquants

■ Octobre 2022 : lancement de ***la semaine de bienvenue***, programme d'accueil d'une semaine pour assurer la cohésion entre les différentes promotions.
■ Novembre 2022 : lancement du parcours d'apprentissage en alternance, **le programme SAMIMIASA**, terme malgache signifiant "*j'apprends en travaillant*", qui permet aux jeunes d'alterner entre formation et temps de mises en pratique en entreprise sur plusieurs secteurs porteurs: maintenance immobilière, comptabilité, logistique.
■ Avril 2023 : nouvelle promotion du ***parcours Mode Projet*** avec 5 jeunes, dont 2 filles.
■ Avril 2023 : ouverture de la **salle numérique**, grâce au soutien financier du Fonds de **Dotation Transatlantique AYUDAR**. Les jeunes du Bureau pour l'Emploi ont désormais accès à des ordinateurs pour les aider dans leur recherche de stage et d'emploi.
■ Travail sur l'**autonomisation financière du Bureau pour l'Emp**loi : augmentation des cotisations annuelles des associations adhérentes de 70 000 Ar à 200 000 Ar (15 à 50€/an) et création du **"Partenaire Officiel"** pour l'année 2024 destiné à nos partenaires du secteur privé.

1. Le volet insertion pré-professionnelle, un parcours sur mesure

Graines de Bitume considère le jeune en tant qu'acteur.

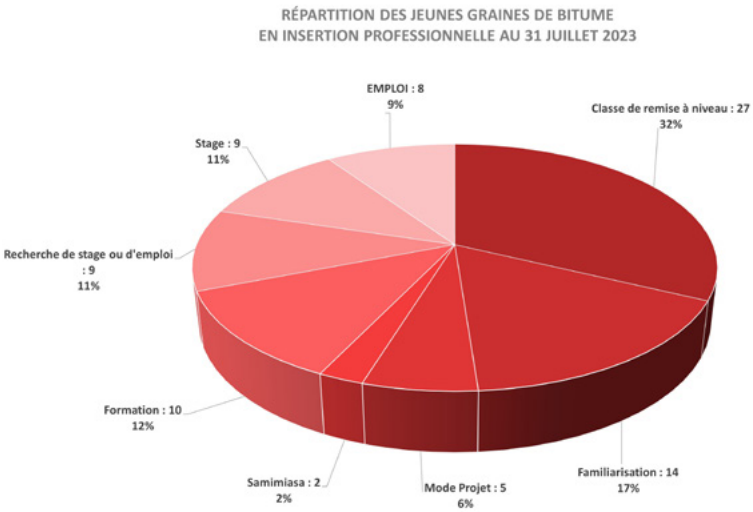
Chaque jeune débute par **une étape de remise à niveau :** des passerelles entre chaque dispositif permettent ensuite aux jeunes de faire leurs propres choix d'orientation et de parcours jusqu'à la formation et l'accès à un emploi décent.
Le renforcement des premières étapes du programme : au cours de la période, de nombreuses actions ont été menées pour renforcer les étapes de remise à niveau et de familiarisation, qui concentraient plus de 65% des abandons lors de l'exercice précédent :
■ **Réorganisation de la classe de remise à niveau et de la classe Familiarisation :** mise en place de nouvelles activités pour les jeunes (citoyenneté, genre, activité Jeunes Solidaires, orientation géographique, développement personnel, législation du travail, apprentissage linguistique en français et anglais, activités artistiques, etc.). Le planning est désormais cadré, et les activités nouvelles et très diversifiées.
■ **Mise en place de la semaine de bienvenue**, **afin de favoriser la cohésion entre les différentes promotions,** éviter les conflits et les potentiels abandons. Les jeunes participent et organisent ensemble plusieurs activités, notamment citoyennes. Cette semaine de bienvenue permet une nette amélioration de l'ambiance et renforce la communication entre les jeunes au centre.
■ **Renforcement de l'accompagnement psycho-social,** réalisé grâce à l'intervention régulière d'une psychologue dans le cadre du projet **TANORA**, par un suivi plus individualisé des jeunes par les éducateurs et par des sensibilisations menées chaque semaine dans le cadre des activités liées à l'EARS (Education affective, relationnelle et sexuelle).

Le Programme en chiffres

206 jeunes ont été accompagnés dans le programme insertion professionnelle, dont **110** venant de Graines de Bitume et 96 des associations adhérentes.

15% d'augmentation des effectifs par rapport à l'année précédente qui avait accueilli 179 jeunes.

88 nouveaux jeunes ont intégré le programme d'Insertion Professionnelle dont **43** de Graines de Bitume.



■ **Accompagnement psychosocial** des jeunes issus des associations partenaires SANDRATRA : création de la boite à outil SkillzNao, qui regroupe des **fiches pédagogiques** pour mieux travailler les compétences de vie des jeunes. Chaque fiche a été travaillée avec la participation des jeunes.
■ **Mise en place d'une boite à idée** qui permet aux jeunes de partager leurs avis, leurs problématiques ou leurs malaises.
■ De même, les **règles de vie** du centre ont été élaborées de manière **participative**.

Ces actions ont permis de diminuer le taux d'abandon lors des 2 premières étapes de parcours qui concentrent désormais 32% d'abandons, soit 6 jeunes, contre 66% en 2021-2022 (20 jeunes).

2. Le volet "Bureau Pour l'Emploi" (BPE)

Les jeunes intègrent le Bureau Pour l'Emploi une fois leur formation professionnelle terminée. Depuis 2014, le BPE accueille également des jeunes d'associations adhérentes, pour l'accompagnement à la recherche de stage ou d'emploi. **C'est le volet incontournable entre les jeunes, les entreprises et les partenaires du programme.**

Objectif : continuer à renforcer l'intégration
5 semaines d'intégration ont permis l'arrivée de **71 nouveaux jeunes,** dont 30 filles, issus de **12 associations.** Chaque association peut présenter le nombre de candidats qu'elle souhaite. Chaque jeune passe ensuite un entretien individuel avec les éducateurs du Bureau Pour l'Emploi et est sélectionné sur sa motivation et la cohérence de son projet de vie.

L'accompagnement individuel et collectif continue d'être renforcé avec :
- un **soutien individualisé** lors des permanences sociales, organisées les mardis et les jeudis,
- des **activités collectives** tout au long de l'année, pour favoriser le développement personnel et professionnel des jeunes. Elles sont détaillées dans le tableau ci-dessous.

Activités collectives	Nombre d'activités réalisées	Nombre de participants
Ateliers socio-éducatifs Développement personnel, Présentation vestimentaire...	18	690
Ateliers techniques CV, législation du travail, création & gestion de PME	3	62
Ateliers Orientation professionnelle Conférences Métiers & Visites d'entreprise	14	308
Total	**35**	**1 060**

Le BPE en chiffres

11 associations partenaires du Bureau Pour l'Emploi de Graines de Bitume : NRJ, Manda, Hardi, Hafa, Gazela, ATD Quart Monde, Maison des Enfants, Grandir Dignement, Mirana, Aïna Enfance, Enfants du Soleil.

135 jeunes, dont **58** filles, ont été accompagnés par le Bureau Pour l'Emploi. **29%** des jeunes proviennent de Graines de Bitume. Une augmentation de **29%** du nombre de jeunes accompagnés au sein du BPE par rapport à l'effectif de l'année précédente qui était de **105** jeunes.

71 nouveaux jeunes, dont **30** filles, intégrés au cours des **5** semaines d'intégration.

57 jeunes ont accédé à un emploi, soit **42%** de l'effectif des jeunes. Une augmentation de **29** points par rapport au taux de **13%** de l'année précédente (**14** accès à l'emploi sur un effectif de **105** jeunes).

47 jeunes sont sortis sans emploi, soit **35%** de l'effectif des jeunes. Un taux en baisse de **10** points par rapport à l'année précédente (**47** sorties sans emploi sur un effectif de **105** jeunes)

Ces résultats sont remarquables et s'expliquent principalement par :

- Le **renforcement de l'intégration et de l'accompagnement**

- La **consolidation du BPE dans ses relations avec les entreprises,** qui a élargi son réseau avec 31 nouveaux partenaires œuvrant dans des secteurs variés.

- Un **travail de sensibilisation** auprès des différents acteurs privés, pour permettre aux stages de devenir de véritables tremplins d'embauche : 89% des jeunes ayant trouvé un emploi ont été embauchés directement dans l'entreprise au sein de laquelle ils effectuaient leur stage.

- **L'amélioration de la relation avec les associations adhérentes,** qui facilite le suivi social pour les jeunes accompagnés au Bureau Pour l'Emploi. Chaque association désigne désormais un éducateur référent, chargé de faire le lien avec les équipes du BPE.

Zoom sur le parcours d'alternance SAMIMIASA

Dans le cadre du projet SANDRATRA, un **nouveau parcours en alternance, appelé SAMIMIASA (Sady Mianatra No Miasa : J'apprends en Travaillant)** et inspiré du dispositif SKOLA d'Apprentis d'Auteuil, a été mis en place, en novembre 2022, **pour répondre à la problématique de l'inadéquation à Madagascar entre la formation et le monde du travail.** En effet, alors que 71% des offres d'emploi ne trouvent pas de postulants, 2 jeunes sur 3 continuent à faire face au chômage ou au sous-emploi. Notons également que le parcours d'accompagnement de Graines de Bitume est trop long pour certains jeunes, contraints de travailler au plus vite.

Le programme d'alternance SAMIMIASA permet aux jeunes d'**accéder à des métiers en tension** en alternant phases de formation et phases de mise en pratique au sein d'une entreprise. Ils sont ainsi mieux formés à un métier et au monde professionnel tout en obtenant un diplôme ou une certification. Les jeunes de plus de 18 ans accèdent à ce programme s'ils sont motivés, sérieux et s'ils ont déjà réalisé au moins une familiarisation.

Au cours de la période, 6 jeunes ont débuté SAMIMIASA :
- 3 garçons dans le secteur de la maintenance immobilière, chacun embauché par son entreprise d'accueil.
- 1 garçon dans le secteur de la comptabilité, a ensuite intégré le Bureau Pour l'Emploi, pour sa recherche d'emploi.
- 2 jeunes, dont 1 fille, dans le secteur de la logistique, qui termineront leur parcours en novembre 2023.

Le travail collaboratif

Le Projet SANDRATRA

Le projet SANDRATRA en faveur des enfants en situation de rue, a démarré en 2016 avec le soutien de l'AFD et de la Coopération Internationale Monégasque.
Il est mis en œuvre par 7 partenaires : le centre NRJ, l'ONG MANDA, Graines de Bitume, l'ONG HARDI Madagascar, la Plate-Forme de la Société Civile pour l'Enfance (PFSCE), Apprentis d'Auteuil et Apprentis d'Auteuil Océan Indien (AAOI) à la Réunion en tant que chef de file.

Après la **phase 1 (2016-2019)**, la **seconde phase (2019-2022)** s'est terminée fin décembre 2022. La **phase 3 du projet (2023 – 2025) a démarré en janvier 2023.** Elle s'intitule **"Sandratra, Contribuer à la réinsertion des enfants en situation de rue d'Antananarivo en renforçant les capacités et le travail inter-associatif des acteurs qui les prennent en charge".**
4 groupes de travail collaboratifs se réunissent périodiquement pour traiter de thématiques spécifiques :
- Groupe Thématique **Travail de Rue** animé par le centre NRJ
- Groupes d'Echange **Familles**, animé par Hardi
- Groupe **Protection de l'Enfance**, animé par Graines de Bitume
- Groupe **Pédagogie** animé par MANDA

Le volet Plaidoyer du projet est porté par la Plateforme de la Société Civile pour l'Enfance (PFSCE).

Le Groupe Thématique *Travail de Rue* a mis en place des **Points d'accueil ESR** pour les enfants et familles en situation de rue qui ne fréquentent pas encore de centres d'accueil. Une fois par mois, cette activité leur propose des services de proximité auxquels ils n'ont pas accès en raison de leur situation : consultations médicales et/ou psychologiques, écoute et soutien psychosocial, assistance juridique pour l'accès à l'identité, orientation au centre Vonjy en cas de violence, présentation de la ligne verte, sensibilisation sur les droits de l'enfant, animations ludiques... **Graines de bitume participe à ces points ESR.**

Le projet permet de renforcer les compétences des équipes et de réaliser des partages d'expériences :
- De **nombreuses formations communes aux partenaires** du projet ont été dispensées cette année sur l'intelligence collective, la pédagogie adaptée, la pédagogie ludique, les techniques de levée de fonds, la gestion financière, la prise de photos, l'EARS, la violence basée sur le genre, ...
- Par ailleurs, les **Communautés de Pratiques et de Savoirs (CPS)** animées par Apprentis d'Auteuil, ont travaillé en octobre 2022 sur : "Prendre soin de soi pour mieux prendre soin des autres", "Prendre soin de l'équipe, pour prendre soin des enfants »
- 2 **voyages d'immersion à La Réunion** ont été organisés :
- en novembre 2022 pour Misa, Anastasia et Harisoa* pour découvrir le dispositif SKOLA mis en place par AAOI, en vue de sa réplication à Madagascar, sous la forme du programme d'alternance SAMIMIASA.
- en mai 2023 pour Tovo, le référent cirque de Graines de Bitume, pour 2 semaines d'échanges de pratiques en arts du cirque avec la compagnie Cirquons Flex.

Le partenariat mis en place entre l'Université Catholique de Madagascar (UCM) et le projet SANDRATRA permet à des stagiaires en 3ème et 5ème années de psychologie d'intervenir auprès des enfants et jeunes dans les centres.

*Respectivement : chargée de placement et de partenariat, coordinatrice et assistante sociale de l'espace emploi

La PFSCE (Plate-Forme de la Société Civile pour l'Enfance)

La PFSCE a pour mission principale la promotion des droits de l'enfant. Elle compte 66 associations et ONG membres d'envergure locale et internationale. Graines de Bitume fait partie de la Commission « Enfants en Situation de Rue », du Comité d'Orientation Stratégique et tient le poste de Trésorier adjoint au sein du Comité de Pilotage de la plateforme, depuis l'Assemblée Générale de mai 2022.
3 temps forts sont organisés chaque année, auxquels Graines de Bitume participe :

- La **Journée Internationale des Droits de l'Enfant** en novembre 2022 avec la participation de près de 1 000 enfants issus des associations membres.
- La **Journée Internationale des Enfants en Situation de Rue** en avril 2023
- Le **Mois de l'Enfance** en juin 2023 : **concours de danse remporté par les enfants de Graines de Bitume**, de slam et dessins pour les enfants des membres de la PFSCE, carnaval pour la lutte contre le travail des enfants, concours de plaidoyer en faveur des enfants en situation de handicap...

A chacun de ces évènements, un spectacle de cirque a été offert par la troupe de cirque ASTAN / Graines de bitume.

Le projet QUAPEM

Graines de Bitume fait partie de la trentaine de centres retenus dans le cadre de la phase 1 du projet **QUAPEM** pour l'amélioration de la QUalité de l'Accueil en Protection de l'Enfance à Madagascar, mis en œuvre avec le Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme.

Les activités de la phase 2 du projet démarrée en janvier 23, seront surtout déployées à partir du 2nd semestre 2023.

Le projet TANORA

Le projet TANORA pour l'Insertion sociale et professionnelle des jeunes vulnérables d'Antananarivo avec le soutien de l'AFD et ASMAE comme chef de file, a démarré en janvier 2021. Il vise à améliorer l'employabilité des jeunes filles et jeunes garçons vulnérables issus des bas quartiers d'Antananarivo. Il regroupe **3 associations partenaires : HAFA, Gazela et Graines de Bitume.**

Dans ce cadre, le **parcours Mode Projet** de Graines de Bitume, démarré en août 2021, permet aux jeunes d'apprendre la pédagogie de l'entreprenariat en la pratiquant. 25 jeunes, dont 9 filles, répartis-en 3 promotions ont déjà fait le choix de ce parcours.

Cette année, la référente Coach des jeunes a bénéficié d'une visite d'immersion en Inde pour découvrir les activités mises en œuvre par LP4Y, dont cette méthode s'inspire.

Conclusion & perspectives

En conclusion

Malgré des signes de reprise de l'activité économique, la **pauvreté à Madagascar reste très élevée** avec un taux supérieur à **80% pour 2023**.

■ L'accueil dans les centres et l'accompagnement d'enfants en situation de rue est donc toujours plus que nécessaire, car au-delà de **répondre aux droits fondamentaux** de ces enfants, ces structures leur apportent une **protection contre tous types de violence.**

■ Cette année, les éducateurs du centre SCO de Graines de Bitume ont mis en place **de nouvelles méthodes d'apprentissage** et de **nouvelles activités** afin de toujours améliorer la qualité de prise en charge des enfants..
Le programme SCO a renforcé son accompagnement psychologique en partenariat avec l'association Koloaina et a également renforcé la participation des enfants en créant le **Comité des Enfants puis la boite à idées**. Il a aussi entamé la mise en place d'un suivi individuel pour les enfants en grande difficulté.

■ Parallèlement, le programme PRO a **poursuivi son développement**, en renforçant ses premières étapes et en mettant en place un programme d'apprentissage en alternance, faisant ainsi diminuer de moitié le taux d'abandon. Le programme pro a également renforcé l'appui et le suivi de ses associations partenaires et a démarré ses premières actions vers l'autonomie financière en augmentant significativement leurs cotisations.
Les efforts et les avancées sont significatives, illustrées par les qualité des résultats.

Perspectives

■ Pour le nouvel exercice, **l'objectif** en termes d'effectif SCO reste à **150 enfants et jeunes** accompagnés en moyenne sur l'année. Pour obtenir de meilleurs résultats, l'équipe s'efforcera de mettre en place des activités innovantes dans chacun de ses programmes.
■ Le programme PRO poursuivra le développement de ses activités avec un objectif fixé à **90 jeunes de Graines de Bitume** accompagnés en moyenne sur l'année et pour son volet BPE, l'objectif est d'environ **120 jeunes, toutes associations confondues.**

Insertion Sociale

■ Renforcer l'accompagnement individualisé par la mise en œuvre de **Parcours Personnalisés des Enfants et des Jeunes.** Un **binôme référent composé d'une assistante sociale et d'un animateur-éducateur** sera désormais **l'interlocuteur privilégié du jeune et sa famille** tout au long de l'année. Le parcours personnalisé est un moyen de provoquer un **réinvestissement du jeune**, au mieux de son potentiel et de ses capacités.
■ Développer et favoriser **la participation des enfants et des jeunes** au niveau du fonctionnement du centre et des activités : une meilleure implication du **Comité des enfants** notamment pour l'application des **Règles de vie au centre**, et la mise en place de projets réalisés par et pour les jeunes dans le cadre de la mise en pratique de la méthode **Design For Change.**
■ **Renforcer les liens Parents/Enfants/Jeunes** par la mise en place d'**activités communes**, pour une meilleure implication des parents dans le suivi et l'éducation de leurs enfants.
■ Poursuivre l'accompagnement familial avec **les visites à domicile, l'appui à la gestion financière** et le **référencement** des personnes **victimes de violences** conjugales ou de maltraitances intrafamiliales, toujours en partenariat avec l'association KOLOAINA.

Insertion Scolaire

■ **Renforcer les capacités linguistiques** des enfants, et particulièrement des jeunes collégiens et lycéens, en organisant des **activités ludiques de conversation en langues étrangères**, notamment en Français, et en valorisant la pratique de la lecture.
■ Mettre en place **un dispositif d'accompagnement spécifique** pour les enfants identifiés **en grande difficulté d'apprentissage scolaire**, avec des méthodes et outils adaptés aux aptitudes cognitives des enfants. Pour cela, **une salle "multifonctions"** sera aménagée au centre SCO pour y développer ces activités, ainsi que pour les rendez-vous individuels avec les enfants et les parents, ...
■ Renforcer les **séances d'apprentissage à l'informatique** en renouvelant le matériel et valoriser l'utilisation de **ressources numériques éducatives** pour le soutien scolaire des jeunes.
■ Consolider le travail sur **l'orientation scolaire et professionnelle** des jeunes, en lien avec la mise en place des parcours personnalisés des jeunes.
■ Développer les **activités culturelles, artistiques et sportives,** en diversifiant les animations au centre ou avec des partenaires externes.

Insertion Professionnelle

■ **Renforcer l'orientation professionnelle** :
- Mettre en place le test sur les typologies d'intérêts professionnels : le RIASEC (6 familles : Réaliste, Investigateur, Artistique, Social, Entreprenant et Conventionnel), pour aider les éducateurs à confronter les choix des jeunes avec leurs compétences et leur personnalité.
- Instituer une **période d'auto-évaluation** du parcours avant l'entrée en formation, afin de garantir la maturité du projet de vie du jeune.
- **Organiser un salon de l'orientation** pour les jeunes du BPE
■ Intégrer **un critère de motivation** dans les prérequis de sélection des jeunes.
■ Mettre en place **une classe ALPHA** pour aider les jeunes en difficulté en début de parcours à se remettre à niveau dans les compétences de base (lecture, écriture, calcul)
■ **Renforcer l'accompagnement psycho-social** pour les jeunes en formation et au BPE, grâce à l'aménagement d'un **espace d'écoute** pour permettre aux jeunes de se confier en toute intimité et confidentialité aux intervenants sociaux référents
■ **Conforter l'accompagnement individuel des jeunes du BPE** grâce à la mise en place d'ateliers et de temps de mise en pratique en parallèle des permanences sociales pour les nouveaux intégrés.

Autres perspectives

■ Mettre en application le **nouveau règlement intérieur du personnel** suite aux séances de travail effectuées avec les délégués du personnel.
■ Travailler sur une **politique de protection de l'enfant (PPE)** au sein de Graines de Bitume, pour **protéger les enfants contre les abus, l'exploitation et la négligence**. Cet engagement devra se reflèter dans la conduite des activités et dans le comportement de chaque membre du personnel.
■ Réfléchir à la **création d'une association malgache** qui viendra s'ajouter à l'association française actuelle (loi de 1901) pour faciliter le développement de nouveaux financements locaux.

Rapport financier

Résultat août 2022 - juillet 2023 et comparaison par rapport au budget

Dépenses	Budget 2022 - 2023			Réalisé 2022-2023			Écart	%
	SCO	BPE	TOTAL	SCO	BPE	TOTAL		
Taux de change	4 100			4 535			435	11%
Programme pédagogique	20 315		**20 315**	22 914		**22 914**	2 599	13%
Programme Socio-éducatif	11 742		**11 742**	10 704		**10 704**	-1 038	-9%
Programme Insertion Professionnelle		46 133	**46 133**		41 663	**41 663**	-4 470	-10%
Programme Nutrition	16 540		**16 540**	14 815		**14 815**	-1 725	-10%
Programme Santé Hygiène	3 000	854	**3 854**	2 813	2 010	**4 823**	969	25%
Programme Animation	9 543		**9 543**	8 109		**8 109**	-1 434	-15%
Fonctionnement & Management	57 319	20 613	**77 932**	51 052	13 795	**64 847**	-13 085	-17%
Frais Paris			**8 100**			**5 737**	-2 363	-29%
Total Dépenses (hors dons nature)	**194 158 €**			**173 612 €**			**-20 546**	**-10,6%**
incluant, grâce au taux de change favorable, une économie de dépenses de					**16 487 €**			

Recettes	Budget 2022-2023			Réel 2022-2023			Écart	%
	PARIS	MADA	TOTAL	PARIS	MADA	TOTAL		
Financements et subventions	117 800	13 500	**131 300**	87 666	42 562	**130 227**	-1 073	-1%
Dons Associations et Entreprises	25 000	6 700	**31 700**	27 000	6 843	**33 843**	2 143	7%
Cotisations et Dons individuels	30 000		**30 000**	31 406	1 730	**33 136**	3 136	10%
Autres (évènements, Prod. financiers)	0	700	**700**	0	213	**213**	-487	-70%
Total Recettes	**172 800**	**20 900**	**193 700 €**	**146 072**	**51 348**	**197 420 €**	**3 720**	**1.9 %**

Résultat	**- 458 €**	**23 809 €**	**24 267 €**

Analyse

Dépenses ■ Nous avons réalisé une économie supérieure à 20K€ sur le budget dépenses dont 16,5K€ grâce au taux de change favorable. Le reste des économies s'explique essentiellement par le retard des installations/entretien informatiques, ces dépenses seront imputées sur le prochain exercice.

Recettes ■ Nous avons légèrement dépassé notre objectif de recettes (+4K€) qui était pourtant ambitieux ! Pourtant nous avons perdu plus 30K€ par rapport à notre budget de financements Paris, principalement dû à un financement qui n'a pu être réalisé dans les délais mais devrait l'être sur l'exercice à venir. Heureusement, un dépassement remarquable de plus de 30K€ a été réalisé sur le budget des recettes prévues à Madagascar. Ce dépassement compense le manque de recettes Paris prévues et nous permet au total de dépasser de très légèrement nos prévisions totales de recettes sur l'exercice.
Cette hause remarquable des recettes à Madagascar s'explique principalement par les financements de nos partenaires ASMAE, Ambassade de France, Fondation Mérieux, Fondation Colas et du soutien très généreux non prévu d'un donateur local (SNIT).

Résultat ■ Ainsi, le résultat exceptionnel obtenu sur l'exercice 22/23 dépasse de plus de 24K€ nos prévisions budgétaires.

Nouveau Budget août 2023 - juillet 2024

Dépenses	Budget 2023-2024			Réel 2022-2023			Écart	%
	SCO	BPE	TOTAL	SCO	BPE	TOTAL		
Taux de change	4 400			4 541				
Programme pédagogique	19 444		**19 444**	22 914		**22 914**	- 3 470	15%
Programme Socio-éducatif	10 691		**10 691**	10 704		**10 704**	-13	0%
Programme Insertion Professionnelle		47 347	**47 377**		41 663	**41 663**	5 684	14%
Programme Nutrition	18 840		**18 840**	14 815		**14 815**	4 025	227%
Programme Santé Hygiène	2 323	1759	**4 082**	2 813	2 010	**4 823**	-741	-15%
Programme Animation	8 847		**8 847**	8 109		**8 109**	738	9%
Fonctionnement & Management	57 796	13 348	**71 145**	51 052	13 795	**64 847**	6 298	10%
Frais Paris			**3 000**			**5 737**	-2 737	-48%
TOTAL DÉPENSES	**183 396 €**			**173 612 €**			**9 784 €**	**6%**

Recettes	Budget 2023-2024			Réel 2022-2023			Écart	%
	PARIS	MADA	TOTAL	PARIS	MADA	TOTAL		
Financements et subventions	94 792	12 300	**107 092**	87 666	42 562	**130 227**	-23 135	-18%
Dons Associations et Entreprises	25 000	7 900	**32 900**	27 000	6 843	**33 843**	-943	-3%
Cotisations et Dons individuels	30 000	0	**30 000**	31 406		**33 136**	-3 136	-9%
Autres (évènements, Prod. financiers)	0	1 000	**1 000**	0	213	**213**	787	370%
TOTAL RECETTES	**149 732**	**21 200**	**170 992 €**	**146 072**	**51 348**	**197 420 €**	**-26 428**	**-13%**
Résultat	**- 12 403 €**			**23 809 €**				

Prévisions budgétaires

Dépenses
Nous prévoyons une augmentation d'environ 10K€ répartis sur les trois postes principaux suivants :

- La **continuation du développement du centre PRO** : après avoir subi une baisse d'activité en 2021 suite au rétablissement Covid début 2022, le programme s'est renforcé, le nombre de jeunes accueillis en formation passe de 16 à 26 sur le nouvel exercice, entrainant une augmentation non négligeable des frais de formation, un poste important dans les dépenses et nécessitant le renforcement des équipes en particulier le poste d'assistant chargé du placement recruté en février 22 qui bascule à douze mois de salaire en 23/24.
- Le **programme de nutrition au centre sco** : le nombre de collégiens va augmenter et ces derniers viennent de plus en plus régulièrement déjeuner au centre, ce qui nous permet d'être plus souvent en contact avec eux.
- **L'encadrement et les frais de fonctionnement du centre sco** incluant l'augmentation de 10% du loyer (renouvellement du bail), l'installation/entretien de nouveau matériel informatique et enfin l'augmentation annuelle de 3% des salaires des deux centres, prévue en janvier 24.

Pour compenser une partie de ces augmentations jugées nécessaires, nous prévoyons de baisser (en vert) les frais de :

- Scolarisation car les résultats scolaires en forte amélioration ont permis le succès du passage des examens et ainsi l'acceptation de beaucoup plus d'enfants dans les écoles publiques beaucoup moins onéreuses que les établissements privés.
- Charges Paris (pas de voyage prévu sur cet exercice et fin du poste exceptionnel de recherche de financement).

Recettes : nous prévoyons malheureusement une baisse importante globale d'environ 26,5 K€ sur les recettes locales à mada (subvention et dons individuels). En effet nous avons réalisé en 2022-2023 plusieurs recettes exceptionnelles que nous ne pouvons pas actuellement confirmer dans notre budget de cette année à venir même si nous travaillons bien-sur sur le renouvellement de ces financements.

Résultat Ainsi avec +10K€ en dépenses et -26,5K€ des recettes par rapport à l'exercice précédent qui a dégagé un résultat bénéficiaire de +24K€ , nous pensons finaliser raisonnablement l'exercice avec une perte de -12,5K€ sur l'exercice 2023-2024.
Si cette perte se confirme, elle sera couverte en trésorerie par le gain réalisé sur 2022-2023.

GRAINES DE BITUME

SIÈGE SOCIAL
GRAINES DE BITUME
62 rue Lauriston 7
75116 Paris
FRANCE
grainesdebitume@hotmail.com

CENTRE D'ACCUEIL DE JOUR
GRAINES DE BITUME
Fiadanana Lot III L
72 rue Alidy Ampanjaka
101 Antananarivo MADAGASCAR
coordinationgrainesdebitume@gmail.com

ESPACE EMPLOI
GRAINES DE BITUME
Soanierana Immeuble Vidy Varotra
101 Antananarivo
MADAGASCAR
coordination.bpe@gmail.com